



**ESPA**

Entidade de Serviços Partilhados  
da Administração Pública, I.P.

**Apuramento de Poupanças**

**Sistema Nacional de Compras Públicas | 2013**

abril de 2014

## Controlo de Versões

### Histórico de Alterações

Versão	Data	Descrição	Autor
1	28-03-2014	Criação do documento base	Elisabete Marcelino
2	30-04-2014	Alterações solicitadas pelas entidades agregadoras	Elisabete Marcelino

## Índice

1	Introdução .....	5
1.1	Contexto .....	5
1.2	Evolução do Modelo de Cálculo de Poupanças .....	5
2	Cálculo de poupanças.....	5
2.1	Definição de poupança .....	5
2.2	Poupança Transacional .....	6
2.3	Poupança Processual .....	6
2.4	Poupança Global.....	7
2.5	Reconhecimento de poupanças.....	7
2.6	Metodologia.....	7
3	Poupança por acordo quadro.....	9
3.1	Poupança Transacional .....	9
3.2	Poupança Processual .....	10
3.3	Poupança Global.....	11
4	Poupança apurada por entidade centralizadora .....	13
5	Poupança apurada por entidade centralizadora e por acordo quadro .....	15
5.1	Secretaria-Geral do Ministério da Agricultura e do Mar e do Ministério do Ambiente, Ordenamento do Território e Energia .....	15
5.2	Secretaria-Geral do Ministério da Administração Interna .....	16
5.3	Secretaria-Geral do Ministério da Educação e Ciência .....	17
5.4	Secretaria-Geral do Ministério da Defesa Nacional.....	18
5.5	Secretaria-Geral do Ministério da Saúde.....	19
5.6	Secretaria-Geral do Ministério das Finanças.....	20
5.7	Secretaria-Geral do Ministério da Solidariedade, Emprego e Segurança Social .....	21
5.8	Secretaria-Geral do Ministério da Justiça .....	22

5.9	Secretaria-Geral do Ministério da Economia .....	23
5.10	Secretaria-Geral da Presidência do Conselho de Ministros .....	24
5.11	Serviços Partilhados do Ministério da Saúde, E.P.E. ....	25
5.12	Secretaria-Geral do Ministério dos Negócios Estrangeiros .....	26

## 1 Introdução

### 1.1 Contexto

A Entidade de Serviços Partilhados da Administração Pública, I. P. (eSPap), cuja criação foi concretizada através do Decreto-Lei n.º 117-A/2012, de 14 de junho, tem por missão assegurar o desenvolvimento e a prestação de serviços partilhados no âmbito da Administração Pública, bem como conceber, gerir e avaliar o Sistema Nacional de Compras Públicas (SNCP) e assegurar a gestão do Parque dos Veículos do Estado (PVE), apoiando a definição de políticas estratégicas nas áreas das Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC) do Ministério das Finanças, garantindo o planeamento, conceção, execução e avaliação das iniciativas de informatização tecnológica dos respetivos serviços e organismos.

Neste contexto, uma das principais orientações estratégicas da eSPap, traduz-se no contributo para o reequilíbrio das contas públicas, consubstanciado no curto prazo na geração de poupanças e, no médio prazo, num melhor controlo e otimização da despesa de compras de bens e serviços transversais e da gestão de veículos do Estado.

O presente documento, pretende efetuar a identificação e quantificação das poupanças obtidas pelo Estado através do SNCP.

O ponto 3 do presente documento, apresenta a informação que irá ser integrada em capítulo autónomo, a constar do relatório de atividades da eSPap, relativo ao ano de 2013.

### 1.2 Evolução do Modelo de Cálculo de Poupanças

O Modelo de Cálculo de Poupanças no SNCP 2008-2010 foi concebido pela Agência Nacional de Compras Públicas E.P.E (ANCP) em finais de 2008, tendo sido aprovado pela Tutela através do Despacho n.º 60/09/SETF, de 20 de janeiro de 2009.

A adoção do Modelo visou dotar o SNCP de um instrumento de medida do seu desempenho, tendo como principais pressupostos, a realização de um número significativo de acordos quadro para categorias de bens e serviços transversais – tendo em atenção a previsão anual de bens e serviços a adquirir – bem como o resultado dos ganhos de eficiência verificados nos procedimentos de contratação ao abrigo dos mencionados acordos quadro.

## 2 Cálculo de poupanças

### 2.1 Definição de poupança

Considera-se poupança, a redução dos gastos do Estado com a aquisição de determinados bens e serviços transversais, decorrente da celebração de acordos quadro, de aquisições agregadas e centralizadas ao seu abrigo e da implementação e consolidação do SNCP.

Por outras palavras, pretende-se medir o ganho implícito na organização do SNCP, com vista à redução da despesa pública, materializado através dos seguintes eixos de atuação:

- Maximizar a criação de valor da despesa pública, através da potenciação do poder negocial, designadamente como consequência da agregação de necessidades;

- ▶ Minimizar os custos de transação - uniformização, normalização, racionalização e automatização.

Assim, define-se como poupança, toda e qualquer redução de despesa que seja obtida:

- ▶ Como resultado das melhores condições e valores de compra obtidos pelas entidades adjudicantes, face a aquisições anteriores, no âmbito de consultas ao abrigo dos acordos quadro, designada por poupança transacional;
- ▶ Na sequência de processos de compra centralizados e mais eficientes, em resultado da criação do SNCP, designada por poupança processual.

A poupança global gerada pelo SNCP, corresponderá ao somatório destas duas parcelas.

De notar que a definição acima apresentada assenta exclusivamente em poupanças financeiramente mensuráveis. Com efeito, face à dificuldade de medição de elementos intangíveis, potencialmente enquadráveis no conceito de poupança, optou-se pela sua exclusão.

## 2.2 Poupança Transacional

O cálculo da Poupança Transacional (PT), refere-se à poupança obtida em cada adjudicação, feita ao abrigo de um acordo quadro e é baseado na seguinte fórmula:

$$PT = (P_m - P_a) * q$$

Em que:

- ▶  $P_m$  é o menor valor, entre o melhor preço unitário do acordo quadro em vigor, isto é, o melhor preço unitário apresentado, para determinado bem ou serviço, pelos fornecedores qualificados/selecionados ao abrigo do acordo quadro, e o valor histórico unitário obtido por determinada entidade, para a aquisição desse bem ou serviço;
- ▶  $P_a$  é o preço unitário registado numa adjudicação, na sequência de uma consulta ao abrigo do acordo quadro em vigor;
- ▶  $q$  é a quantidade do bem ou serviço, adjudicado em resultado da referida consulta.

## 2.3 Poupança Processual

O valor da Poupança Processual (PP), decorre de processos de compra centralizados e mais eficientes, através da agregação das necessidades de vários organismos num só procedimento aquisitivo, eliminando assim um procedimento por cada organismo abrangido.

A introdução das Plataformas Eletrónicas de Contratação Pública, veio esbater a diferença de esforço entre a condução de um procedimento de aquisição por ajuste direto ou por concurso público. Assim, e para efeitos do cálculo da PP, assumiu-se, à semelhança dos anos anteriores, que o custo médio por procedimento aquisitivo  $V_{(AQ)}$ , foi de 905,00 € (novecentos e cinco euros). A valorização dos procedimentos aquisitivos ao abrigo dos acordos quadro, foi feita com base num cabaz de cerca de trinta procedimentos já realizados, para os quais foi identificado o esforço necessário em termos de horas/homem, desde a conceção das peças do procedimento, até à conclusão da adjudicação. Assim, considerando que o procedimento que teria sido conduzido na ausência de acordo quadro seria o ajuste direto, a PP resulta da seguinte fórmula:

$$PP = V_{AQ} * (n - 1)$$

Em que  $n$  representa o número de entidades adjudicantes, ao abrigo de um procedimento de agregação.

## 2.4 Poupança Global

Ao consolidar as fontes de poupança atrás descritas, chega-se então à fórmula de cálculo da Poupança Global (PG), gerada pelo SNCP:

$$PG = \sum_{i=1}^n PT_i + \sum_{j=1}^m PP_j$$

Em que  $i$ , representa cada adjudicação e  $j$  cada procedimento aquisitivo, feitos ao abrigo de um determinado acordo quadro, em vigor.

## 2.5 Reconhecimento de poupanças

Importa ainda identificar as condições comuns de reconhecimento de poupanças obtidas, ou seja, cenários mediante os quais uma redução de preços é ou não reconhecida como uma poupança efetivamente gerada pelo SNCP.

Assim, estabelecem-se os seguintes pressupostos transversais de reconhecimento de poupanças:

- Este cálculo anual efetua a mensuração possível do valor de poupanças obtidas pelo Estado Português, resultantes da criação do SNCP e não o valor da redução dos gastos globais do Estado com as várias categorias de bens e serviços transversais, abrangidos pelos acordos quadro geridos pela eSPap. Assim, não existe necessariamente uma ligação direta entre este cálculo e as Contas Nacionais da Economia Portuguesa. Por outras palavras, é evidenciada a poupança obtida pela compra da mesma quantidade de bens ou serviços análogos (nesse caso, com vantagem económica e financeira), o que não se traduz necessariamente em redução global da despesa, se por exemplo, o Estado tiver comprado maiores quantidades que em anos anteriores, embora não seja esta a situação típica, pelas restrições orçamentais conhecidas.
- Não se considera o conceito de investimento ou de custos plurianuais neste contexto, pelo que a poupança é reconhecida no ano em que é feita a adjudicação;
- O cálculo da PT é elaborado com base nos dados da adjudicação e não da compra efetiva. Assim, e nos casos em que o valor da compra é diferente, por defeito ou por excesso, do valor da adjudicação, esse diferencial não será considerado no âmbito deste cálculo anual de poupanças, por dificuldades inerentes ao controlo dessa fase do processo. Em todo o caso, na esmagadora maioria dos casos, o valor da adjudicação e o de compra são coincidentes.

## 2.6 Metodologia

O apuramento dos dados necessários ao cálculo de poupanças, tem por base a informação disponível e recebida das entidades adjudicantes, através do Sistema de Recolha e Validação de Informação (SRVI).

A metodologia de apuramento de poupanças parciais alcançadas, assenta nos seguintes critérios:

- Adjudicações efetuadas no período 1 de janeiro de 2013, até 31 de dezembro de 2013;

- ▶ Relatórios de contratação enviados pelas UMC's ou outras entidades adjudicantes, e validados pela eSPap, até 26 de março de 2014;
- ▶ Não foram consideradas “poupanças negativas”, ou seja, situações em que para um determinado bem ou serviço, o valor da adjudicação é superior ao menor dos valores, entre, o melhor preço do acordo quadro em vigor e o valor da aquisição anterior;
- ▶ Assumiu-se que a introdução da obrigatoriedade de utilização de Plataformas Eletrónicas de Contratação Pública, ocorrida em novembro de 2009 - posterior à criação do Modelo de Poupanças 2008-2010, anulou a diferença de esforço entre a condução de um procedimento de aquisição por ajuste direto ou por concurso público ou ainda por outro procedimento aquisitivo mais complexo. Por esta razão, no apuramento de poupanças para o ano de 2013, não foram consideradas quaisquer poupanças eventualmente obtidas, em virtude de se conduzirem procedimentos aquisitivos ao abrigo dos acordos quadro, versus outro tipo de procedimentos para formação de contratos;
- ▶ Considerando as especificidades do acordo quadro de Viagens, Transportes Aéreos e Alojamento (AQ-VA-2011), em que o critério de adjudicação assenta numa percentagem de desconto sobre o valor faturado e sobre taxas de serviços, não sendo possível às entidades adjudicantes a indicação de um preço contratual aquando do registo no SRVI, foi decidido não incluir este acordo quadro no cálculo da Poupança Transaccional, apenas no cálculo da Poupança Processual. Este AQ, por inadequação do modelo respetivo, encontra-se em revisão<sup>1</sup> (à data, em fase de Consulta Pública).

---

<sup>1</sup> É aliás o caso, de mais 12 (doze) acordos quadro, de um total de 17 (dezassete) que se encontram ou encontravam em vigor em 2013, cuja revisão foi promovida pela eSPap, para melhoria da respetiva adequação, na cobertura das necessidades das entidades compradoras, por via do aumento do dinamismo e atualidade do leque de fornecedores e de bens e serviços que o Estado tem à sua disposição, em cada momento.



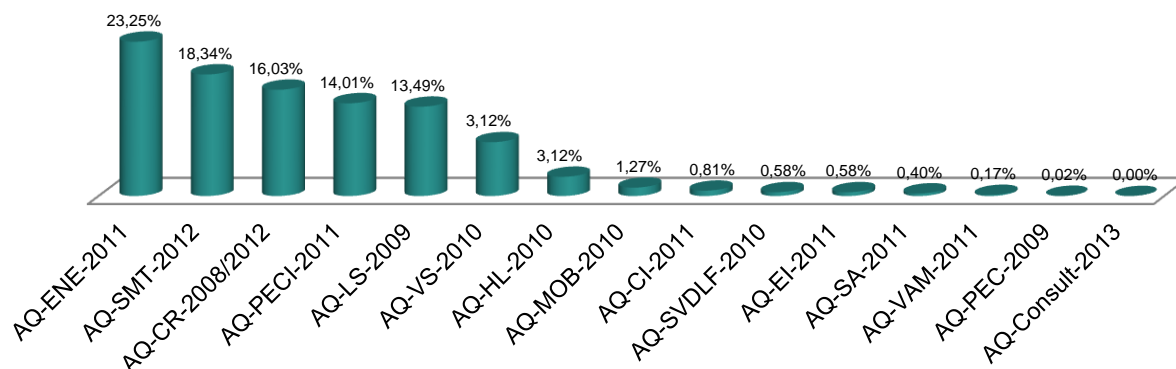
### 3 Poupança por acordo quadro

#### 3.1 Poupança Transacional

A Poupança Transacional resulta dos ganhos de eficiência, melhores condições e valores de compra, obtidos pelas entidades adjudicantes no âmbito de procedimentos aquisitivos ao abrigo dos acordos quadro e o seu valor em 2013 ultrapassa os 40,1 milhões de euros, conforme consta no quadro abaixo indicado.

Acordo Quadro		Poupança Transacional
AQ-ENE-2011	Fornecimento de Energia Elétrica	9.333.210,52 €
AQ-SMT-2012	Serviço Móvel Terrestre	7.363.749,57 €
AQ-CR-2008/2012	Combustíveis Rodoviários	6.437.333,15 €
AQ-PECI-2011	Papel, Economato e Consumíveis de Impressão	5.624.989,75 €
AQ-LS-2009	Licenciamento de Software	5.417.381,00 €
AQ-VS-2010	Vigilância e Segurança	3.265.172,57 €
AQ-HL-2010	Higiene e Limpeza	1.169.566,42 €
AQ-MOB-2010	Mobiliário de Escritório	510.377,70 €
AQ-CI-2011	Cópia e Impressão	326.885,51 €
AQ-SVDLF-2010	Serviços de Comunicação de Voz e Dados em Local Fixo	234.283,47 €
AQ-EI-2011	Equipamento Informático	231.444,87 €
AQ-SA-2011	Seguro Automóvel	158.923,62 €
AQ-VAM-2011	Veículos Automóveis e Motociclos Elétricos	67.519,05 €
AQ-PEC-2009	Plataformas Eletrónicas de Contratação Pública	9.005,00 €
AQ-Consult-2013	Consultadoria, Desenvolvimento e Manutenção de Software	44,40 €
<b>Total</b>		<b>40.149.886,60 €</b>

#### Poupança Transacional

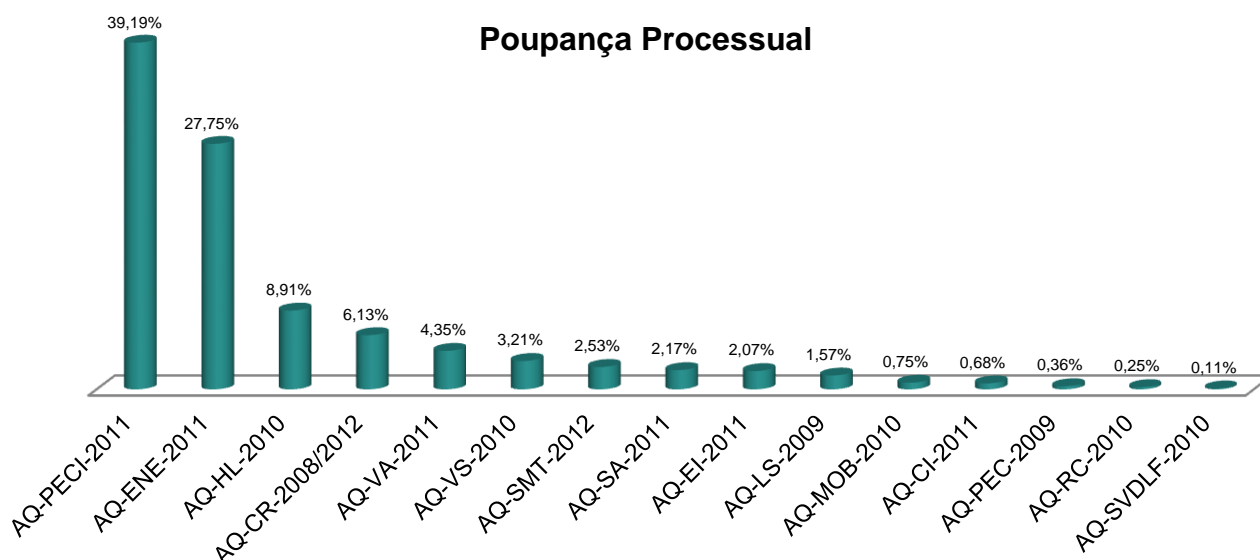


Evidenciam-se as aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro de Fornecimento de Energia Elétrica, Serviço Móvel Terrestre e Combustíveis Rodoviários, que representam para o período em análise, mais de 57,62% da Poupança Transacional.

### 3.2 Poupança Processual

A Poupança Processual, obtida na sequência de processos de compra centralizados e mais eficientes em resultado da criação do SNCP e da centralização de aquisições, totaliza, para o ano de 2013, cerca de 2,5 milhões de euros, de acordo com o quadro abaixo indicado.

Acordo Quadro		Poupança Processual
AQ-PECI-2011	Papel, Economato e Consumíveis de Impressão	995.500,00 €
AQ-ENE-2011	Fornecimento de Energia Elétrica	704.995,00 €
AQ-HL-2010	Higiene e Limpeza	226.250,00 €
AQ-CR-2008/2012	Combustíveis Rodoviários	155.660,00 €
AQ-VA-2011	Viagens, Transportes Aéreos e Alojamento	110.410,00 €
AQ-VS-2010	Vigilância e Segurança	81.450,00 €
AQ-SMT-2012	Serviço Móvel Terrestre	64.255,00 €
AQ-SA-2011	Seguro Automóvel	55.205,00 €
AQ-EI-2011	Equipamento Informático	52.490,00 €
AQ-LS-2009	Licenciamento de Software	39.820,00 €
AQ-MOB-2010	Mobiliário de Escritório	19.005,00 €
AQ-CI-2011	Cópia e Impressão	17.195,00 €
AQ-PEC-2009	Plataformas Eletrónicas de Contratação Pública	9.050,00 €
AQ-RC-2010	Refeições Confeccionadas	6.335,00 €
AQ-SVDLF-2010	Serviços de Comunicação de Voz e Dados em Local Fixo	2.715,00 €
<b>Total</b>		<b>2.540.335,00 €</b>

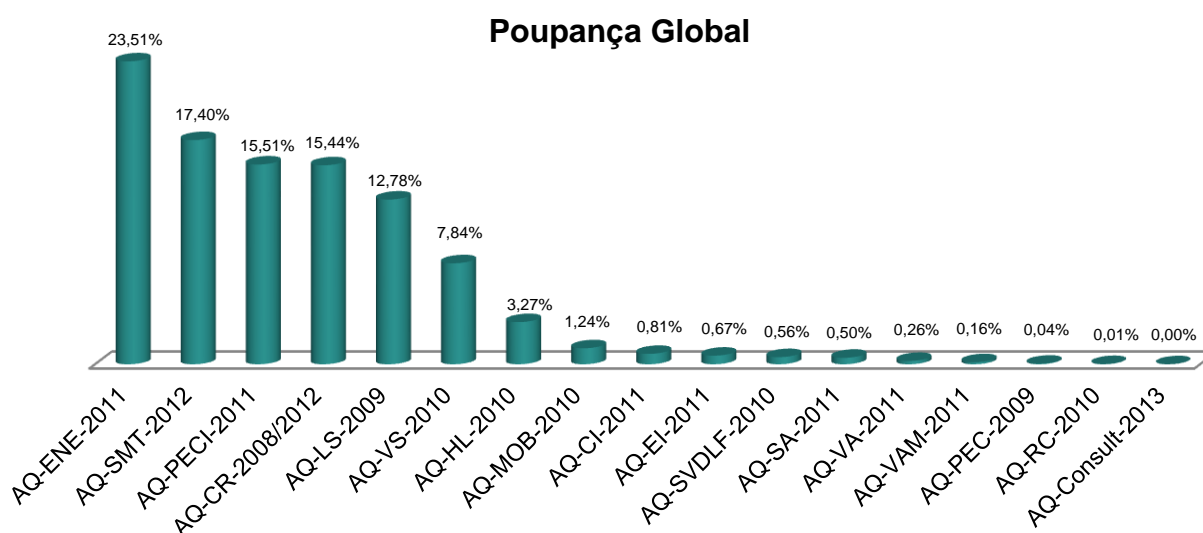


Destacam-se as aquisições efetuadas ao abrigo do acordo quadro de Papel, Economato e Consumíveis de Impressão e de Fornecimento de Energia Elétrica, que representaram para o período em análise, cerca de 66,94% do montante apurado, da Poupança Processual.

### 3.3 Poupança Global

A Poupança Global apurada para 2013 ultrapassou os 42,6 milhões de euros, tal como indicado no quadro.

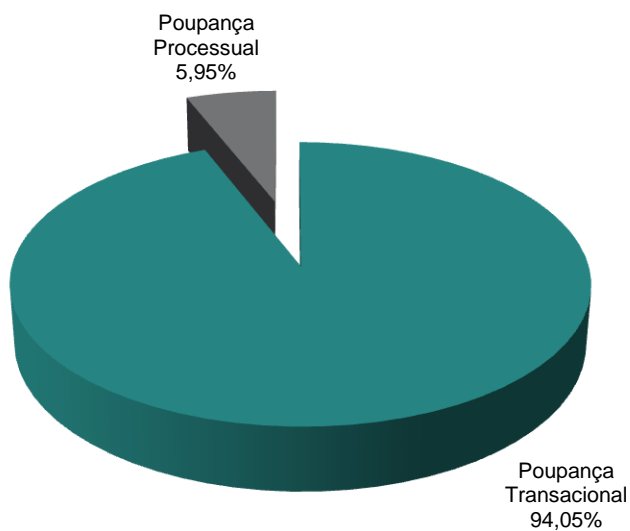
Acordo Quadro		Poupança Global
AQ-ENE-2011	Fornecimento de Energia Elétrica	10.038.205,52 €
AQ-SMT-2012	Serviço Móvel Terrestre	7.428.004,57 €
AQ-PECI-2011	Papel, Economato e Consumíveis de Impressão	6.620.489,75 €
AQ-CR-2008/2012	Combustíveis Rodoviários	6.592.993,15 €
AQ-LS-2009	Licenciamento de Software	5.457.201,00 €
AQ-VS-2010	Vigilância e Segurança	3.346.622,57 €
AQ-HL-2010	Higiene e Limpeza	1.395.816,42 €
AQ-MOB-2010	Mobiliário de Escritório	529.382,70 €
AQ-CI-2011	Cópia e Impressão	344.080,51 €
AQ-EI-2011	Equipamento Informático	283.934,87 €
AQ-SVDLF-2010	Serviços de Comunicação de Voz e Dados em Local Fixo	236.998,47 €
AQ-SA-2011	Seguro Automóvel	214.128,62 €
AQ-VA-2011	Viagens, Transportes Aéreos e Alojamento	110.410,00 €
AQ-VAM-2011	Veículos Automóveis e Motociclos Elétricos	67.519,05 €
AQ-PEC-2009	Plataformas Eletrónicas de Contratação Pública	18.055,00 €
AQ-RC-2010	Refeições Confeccionadas	6.335,00 €
AQ-Consult-2013	Consultadoria, Desenvolvimento e Manutenção de Software	44,40 €
<b>Total</b>		<b>42.690.221,60 €</b>



Distinguem-se as aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro de Fornecimento de Energia Elétrica e do Serviço Móvel Terrestre, que representaram para o período em análise, cerca de 40,91% da Poupança Global.

A Poupança Global apurada em 2013, resulta da seguinte desagregação:

Poupança	Valor
Transacional	40.149.886,60 €
Processual	2.540.335,00 €
<b>Global</b>	<b>42.690.221,60 €</b>



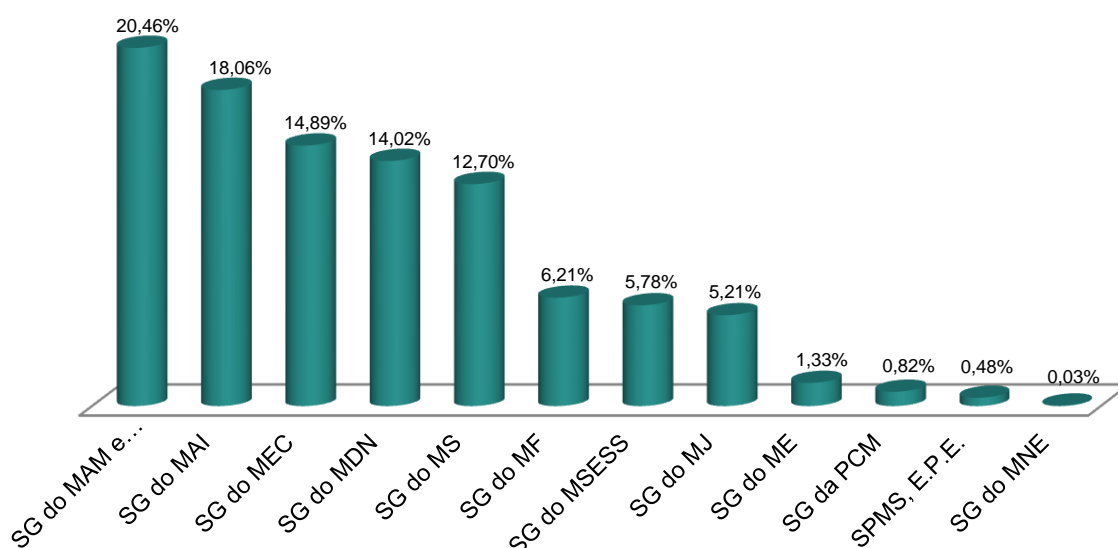
Verifica-se que da Poupança Global apurada, com as aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro, 94,05% diz respeito à Poupança Transacional e 5,95% consiste em Poupança Processual.

## 4 Poupança apurada por entidade centralizadora

A Poupança Global apurada para as entidades centralizadoras, em aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro da eSPap no período em análise, representou 89,67% do valor da Poupança Global obtida, num total superior a 38,2 milhões de euros, tal como indicado no quadro, ordenado por Poupança Global.

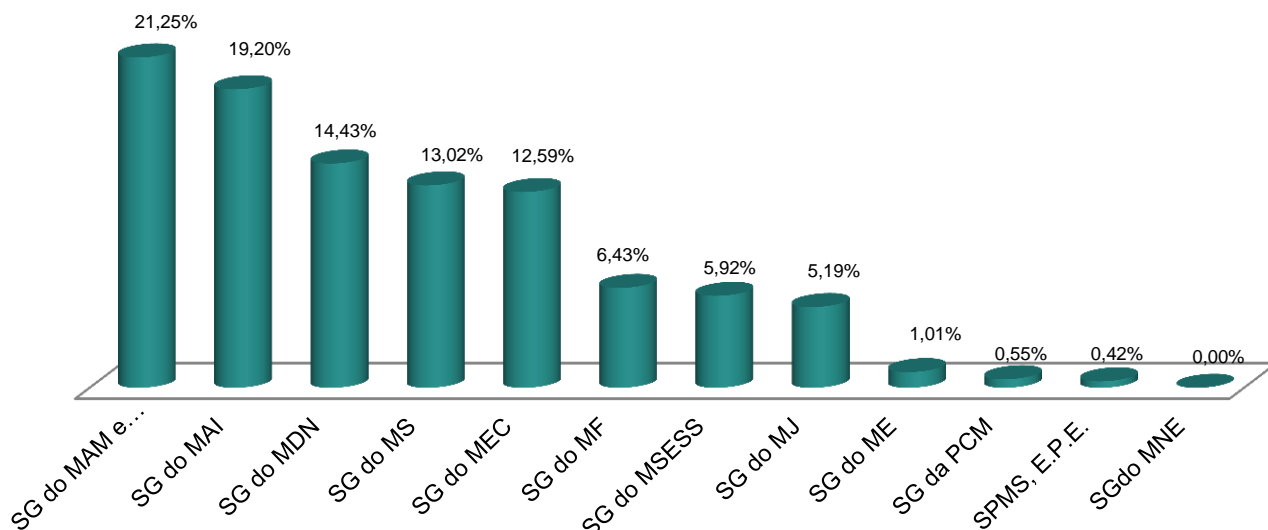
Entidade Centralizadora	Poupança Global	Poupança Transacional	Poupança Processual
Secretaria-Geral do MAM e MAOTE	7.833.053,65 €	7.598.658,65 €	234.395,00 €
Secretaria-Geral do MAI	6.915.249,82 €	6.865.474,82 €	49.775,00 €
Secretaria-Geral do MEC	5.701.223,95 €	4.502.098,95 €	1.199.125,00 €
Secretaria-Geral do MDN	5.366.199,95 €	5.158.049,95 €	208.150,00 €
Secretaria-Geral do MS	4.862.605,73 €	4.655.360,73 €	207.245,00 €
Secretaria-Geral do MF	2.378.991,24 €	2.297.541,24 €	81.450,00 €
Secretaria-Geral do MSESS	2.212.107,83 €	2.115.272,83 €	96.835,00 €
Secretaria-Geral do MJ	1.994.453,44 €	1.856.893,44 €	137.560,00 €
Secretaria-Geral do ME	509.617,50 €	360.292,50 €	149.325,00 €
Secretaria-Geral da PCM	314.100,25 €	196.450,25 €	117.650,00 €
Serviços Partilhados do MS, E.P.E.	182.175,94 €	148.690,94 €	33.485,00 €
Secretaria-Geral do MNE	12.670,00 €	0,00 €	12.670,00 €
<b>Total</b>	<b>38.282.449,30 €</b>	<b>35.754.784,30 €</b>	<b>2.527.665,00 €</b>

### Poupança Global



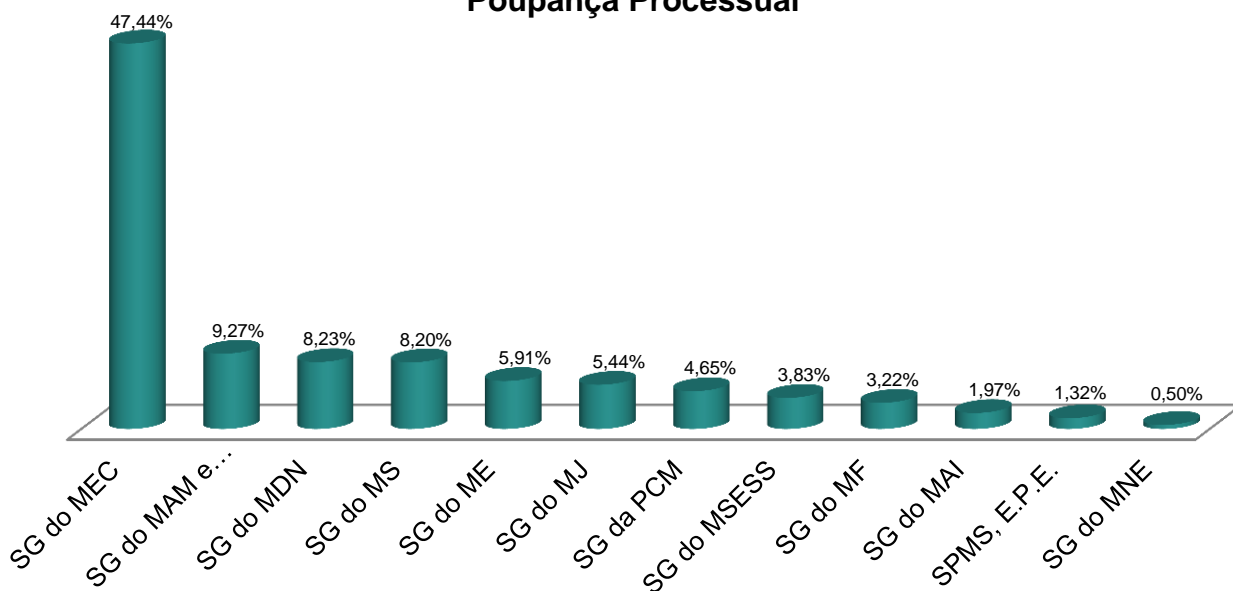
Salientam-se as aquisições das Secretarias-Gerais do MAM, MAOTE e MAI, efetuadas ao abrigo dos acordos quadro, que representaram para o período em análise, cerca de 38,52% do montante apurado para a Poupança Global, das entidades centralizadoras.

### Poupança Transaccional



Destacam-se as aquisições das Secretarias-Gerais do MAM, MAOTE e MAI, efetuadas ao abrigo dos acordos quadro, que representaram para o período em análise, cerca de 40,45% do montante apurado para a Poupança Transaccional, das entidades centralizadoras.

### Poupança Processual



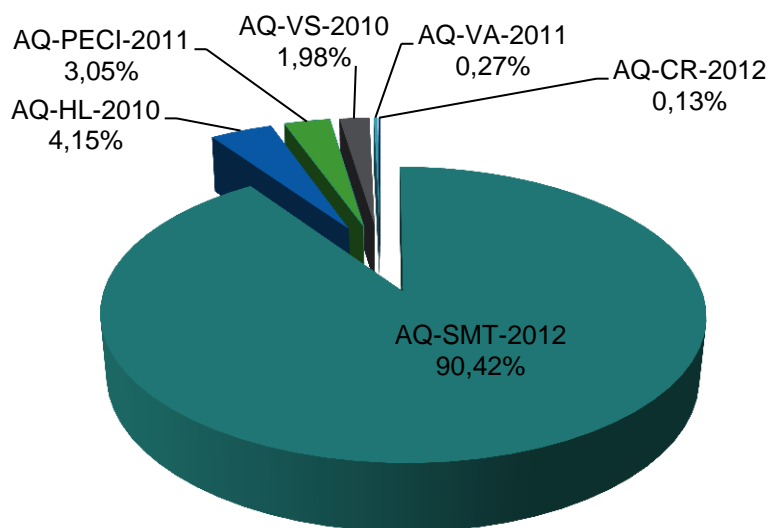
Evidenciam-se as aquisições da SG do MEC, efetuadas ao abrigo dos acordos quadro, que representaram para o período em análise cerca de 47,44% do montante apurado para a Poupança Processual, das entidades centralizadoras, o que resulta, em boa medida e diretamente, do facto de ser a Secretaria-Geral com maior grau de centralização de procedimentos de aquisição no respetivo Ministério.

## 5 Poupança apurada por entidade centralizadora e por acordo quadro

### 5.1 Secretaria-Geral do Ministério da Agricultura e do Mar e do Ministério do Ambiente, Ordenamento do Território e Energia

A poupança apurada, para a Secretaria-Geral do Ministério da Agricultura e do Mar e do Ministério do Ambiente, Ordenamento do Território e Energia (SGMAM e MAOTE), em aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro da eSPap, no período em análise, representou 20,46% do valor de poupanças obtidas, para as entidades centralizadoras, num total superior a 7,8 milhões de euros, tal como apresentado no quadro, ordenado por Poupança Global.

SGMAM e MAOTE	Poupança Global	Poupança Transacional	Poupança Processual
AQ-SMT-2012	7.082.820,15 €	7.052.955,15 €	29.865,00 €
AQ-HL-2010	325.032,31 €	269.827,31 €	55.205,00 €
AQ-PECI-2011	238.863,32 €	133.883,32 €	104.980,00 €
AQ-VS-2010	155.247,50 €	138.957,50 €	16.290,00 €
AQ-VA-2011	20.815,00 €	N/A	20.815,00 €
AQ-CR-2012	10.275,37 €	3.035,37 €	7.240,00 €
<b>Total</b>	<b>7.833.053,65 €</b>	<b>7.598.658,65 €</b>	<b>234.395,00 €</b>

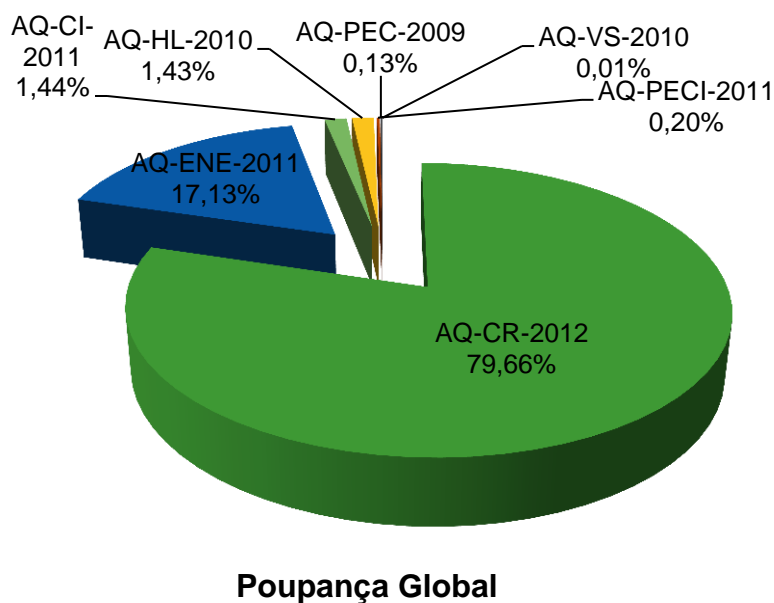


**Poupança Global**

## 5.2 Secretaria-Geral do Ministério da Administração Interna

A poupança apurada, para a Secretaria-Geral do Ministério da Administração Interna (SGMAI), em aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro da eSPap, no período em análise, representou 18,06% do valor de poupanças obtidas, para as entidades centralizadoras, num total superior a 6,9 milhões de euros, tal como apresentado no quadro, ordenado por Poupança Global.

SGMAI	Poupança Global	Poupança Transacional	Poupança Processual
AQ-CR-2012	5.508.754,58 €	5.499.704,58 €	9.050,00 €
AQ-ENE-2011	1.184.594,38 €	1.177.354,38 €	7.240,00 €
AQ-CI-2011	99.704,00 €	99.704,00 €	0,00 €
AQ-HL-2010	98.666,86 €	88.711,86 €	9.955,00 €
AQ-PECI-2011	13.575,00 €	0,00 €	13.575,00 €
AQ-PEC-2009	9.050,00 €	0,00 €	9.050,00 €
AQ-VS-2010	905,00 €	0,00 €	905,00 €
<b>Total</b>	<b>6.915.249,82 €</b>	<b>6.865.474,82 €</b>	<b>49.775,00 €</b>

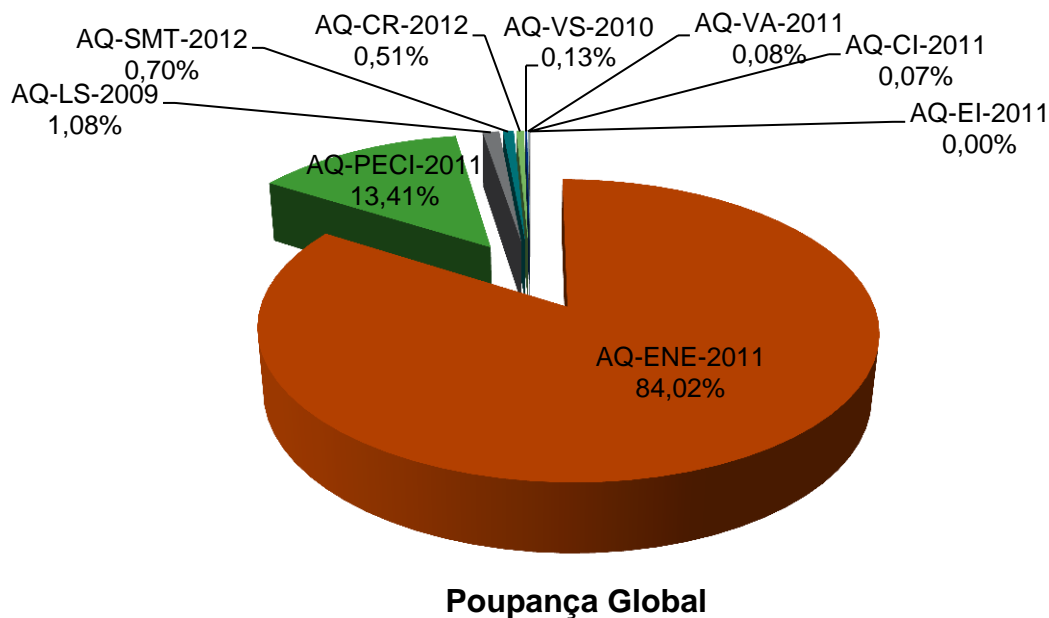




### 5.3 Secretaria-Geral do Ministério da Educação e Ciência

A poupança apurada, para a Secretaria-Geral do Ministério da Educação e Ciência (SGMEC), em aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro da eSPap, no período em análise, representou 14,89% do valor de poupanças obtidas, para as entidades centralizadoras, num total superior a 5,7 milhões de euros, tal como apresentado no quadro, ordenado por Poupança Global.

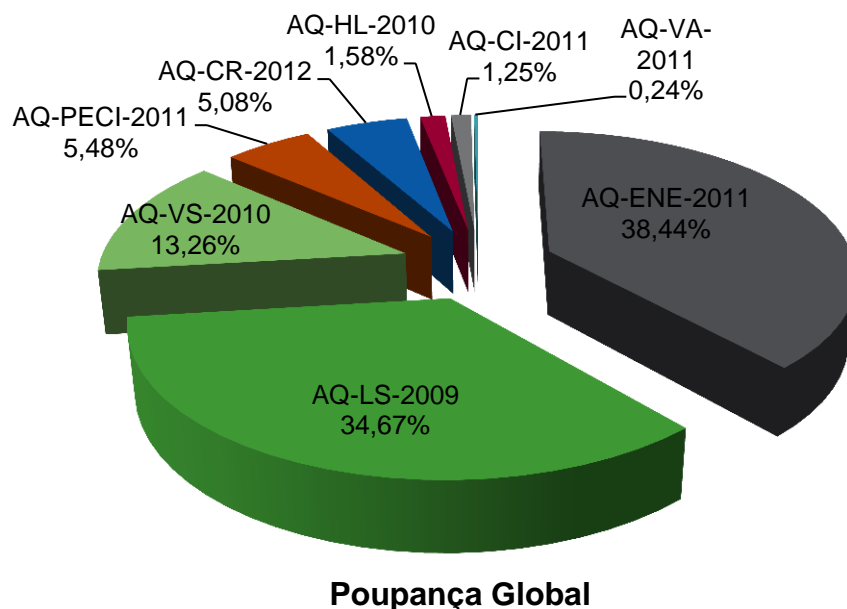
SGMEC	Poupança Global	Poupança Transaccional	Poupança Processual
AQ-ENE-2011	4.790.095,31 €	4.189.175,31 €	600.920,00 €
AQ-PECI-2011	764.775,06 €	191.005,06 €	573.770,00 €
AQ-LS-2009	61.761,00 €	61.761,00 €	0,00 €
AQ-SMT-2012	39.968,01 €	35.443,01 €	4.525,00 €
AQ-CR-2012	28.837,85 €	24.312,85 €	4.525,00 €
AQ-VS-2010	7.240,00 €	0,00 €	7.240,00 €
AQ-VA-2011	4.525,00 €	N/A	4.525,00 €
AQ-CI-2011	3.820,00 €	200,00 €	3.620,00 €
AQ-EI-2011	201,72 €	201,72 €	0,00 €
<b>Total</b>	<b>5.701.223,95 €</b>	<b>4.502.098,95 €</b>	<b>1.199.125,00 €</b>



#### 5.4 Secretaria-Geral do Ministério da Defesa Nacional

A poupança apurada, para a Secretaria-Geral do Ministério da Defesa Nacional (SGMDN), em aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro da eSPap, no período em análise, representou 14,02% do valor de poupanças obtidas, para as entidades centralizadoras, num total superior a 5,3 milhões de euros, tal como apresentado no quadro, ordenado por Poupança Global.

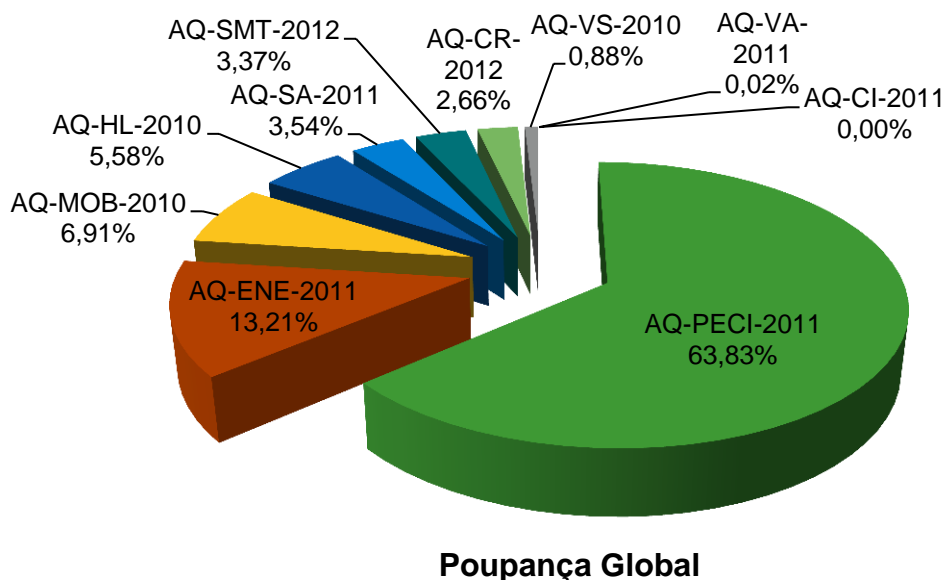
SGMDN	Poupança Global	Poupança Transacional	Poupança Processual
AQ-ENE-2011	2.062.830,19 €	2.044.730,19 €	18.100,00 €
AQ-LS-2009	1.860.587,14 €	1.833.437,14 €	27.150,00 €
AQ-VS-2010	711.445,25 €	688.820,25 €	22.625,00 €
AQ-PECI-2011	294.261,26 €	280.686,26 €	13.575,00 €
AQ-CR-2012	272.855,60 €	242.085,60 €	30.770,00 €
AQ-HL-2010	84.660,70 €	4.115,70 €	80.545,00 €
AQ-CI-2011	66.889,81 €	64.174,81 €	2.715,00 €
AQ-VA-2011	12.670,00 €	N/A	12.670,00 €
<b>Total</b>	<b>5.366.199,95 €</b>	<b>5.158.049,95 €</b>	<b>208.150,00 €</b>



## 5.5 Secretaria-Geral do Ministério da Saúde

A poupança apurada, para a Secretaria-Geral do Ministério da Saúde (SGMS), em aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro da eSPap, no período em análise, representou 12,70% do valor de poupanças obtidas, para as entidades centralizadoras, num total superior a 4,8 milhões de euros, tal como apresentado no quadro, ordenado por Poupança Global.

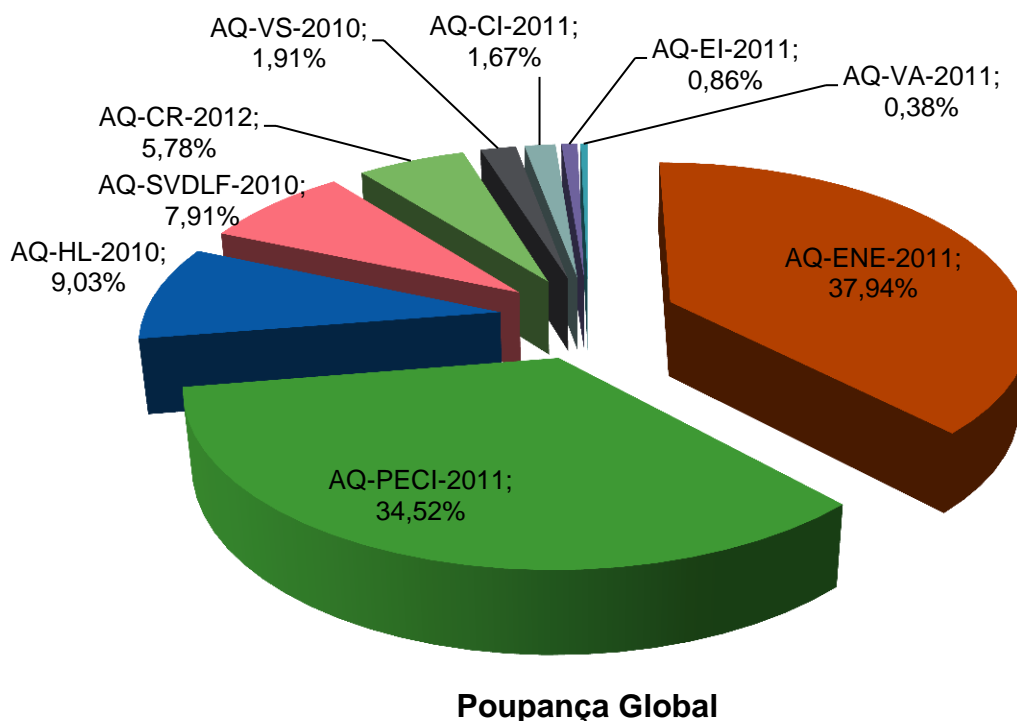
SGMS	Poupança Global	Poupança Transacional	Poupança Processual
AQ-PECI-2011	3.103.659,28 €	3.038.499,28 €	65.160,00 €
AQ-ENE-2011	642.231,09 €	592.456,09 €	49.775,00 €
AQ-MOB-2010	336.033,85 €	328.793,85 €	7.240,00 €
AQ-HL-2010	271.572,54 €	259.807,54 €	11.765,00 €
AQ-SA-2011	172.372,62 €	157.892,62 €	14.480,00 €
AQ-SMT-2012	163.660,21 €	156.420,21 €	7.240,00 €
AQ-CR-2012	129.314,52 €	78.634,52 €	50.680,00 €
AQ-VS-2010	42.838,12 €	42.838,12 €	0,00 €
AQ-VA-2011	905,00 €	N/A	905,00 €
AQ-CI-2011	18,50 €	18,50 €	0,00 €
<b>Total</b>	<b>4.862.605,73 €</b>	<b>4.655.360,73 €</b>	<b>207.245,00 €</b>



## 5.6 Secretaria-Geral do Ministério das Finanças

A poupança apurada, para a Secretaria-Geral do Ministério das Finanças (SGMF), em aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro da eSPap, no período em análise, representou 6,21% do valor de poupanças obtidas, para as entidades centralizadoras, num total superior a 2,3 milhões de euros, tal como apresentado no quadro, ordenado por Poupança Global.

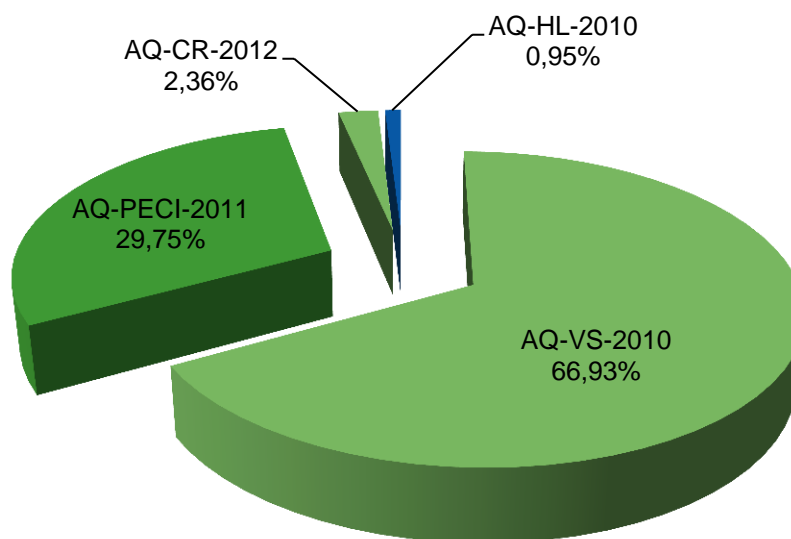
SGMF	Poupança Global	Poupança Transacional	Poupança Processual
AQ-ENE-2011	902.604,70 €	897.174,70 €	5.430,00 €
AQ-PECI-2011	821.334,06 €	790.564,06 €	30.770,00 €
AQ-HL-2010	214.793,40 €	203.028,40 €	11.765,00 €
AQ-SVDLF-2010	188.135,72 €	185.420,72 €	2.715,00 €
AQ-CR-2012	137.531,76 €	124.861,76 €	12.670,00 €
AQ-VS-2010	45.487,84 €	45.487,84 €	0,00 €
AQ-CI-2011	39.647,06 €	35.122,06 €	4.525,00 €
AQ-EI-2011	20.406,70 €	15.881,70 €	4.525,00 €
AQ-VA-2011	9.050,00 €	N/A	9.050,00 €
<b>Total</b>	<b>2.378.991,24 €</b>	<b>2.297.541,24 €</b>	<b>81.450,00 €</b>



## 5.7 Secretaria-Geral do Ministério da Solidariedade, Emprego e Segurança Social

A poupança apurada, para a Secretaria-Geral do Ministério da Solidariedade, Emprego e Segurança Social (SGMSESS), em aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro da eSPap, no período em análise, representou 5,78% do valor de poupanças obtidas, para as entidades centralizadoras, num total superior a 2,2 milhões de euros, tal como apresentado no quadro, ordenado por Poupança Global.

SGMSESS	Poupança Global	Poupança Transaccional	Poupança Processual
AQ-VS-2010	1.480.649,84 €	1.473.409,84 €	7.240,00 €
AQ-PECI-2011	658.183,18 €	592.118,18 €	66.065,00 €
AQ-CR-2012	52.294,16 €	38.719,16 €	13.575,00 €
AQ-HL-2010	20.980,65 €	11.025,65 €	9.955,00 €
<b>Total</b>	<b>2.212.107,83 €</b>	<b>2.115.272,83 €</b>	<b>96.835,00 €</b>

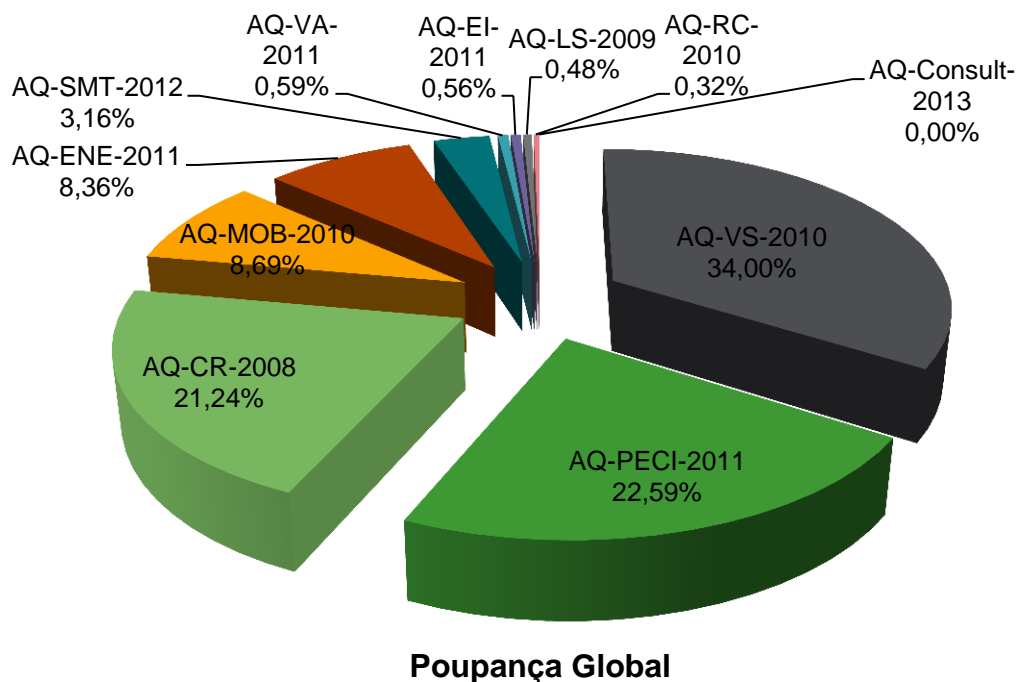


**Poupança Global**

## 5.8 Secretaria-Geral do Ministério da Justiça

A poupança apurada, para a Secretaria-Geral do Ministério da Justiça (SGMJ), em aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro da eSPap, no período em análise, representou 5,21% do valor de poupanças obtidas, para as entidades centralizadoras, num total superior a 1,9 milhões de euros, tal como apresentado no quadro, ordenado por Poupança Global.

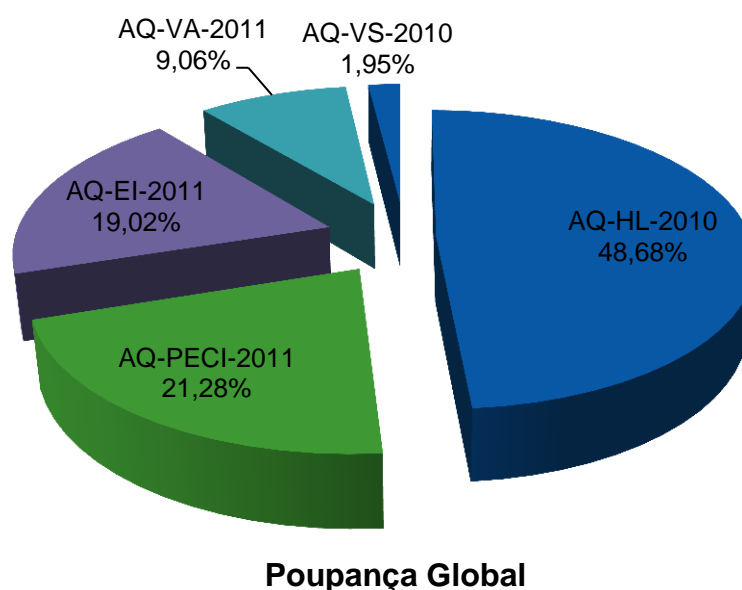
SGMJ	Poupança Global	Poupança Transacional	Poupança Processual
AQ-VS-2010	678.081,59 €	663.601,59 €	14.480,00 €
AQ-PECI-2011	450.613,85 €	423.463,85 €	27.150,00 €
AQ-CR-2008	423.577,07 €	402.762,07 €	20.815,00 €
AQ-MOB-2010	173.344,63 €	161.579,63 €	11.765,00 €
AQ-ENE-2011	166.791,53 €	150.501,53 €	16.290,00 €
AQ-SMT-2012	63.100,35 €	50.430,35 €	12.670,00 €
AQ-VA-2011	11.765,00 €	N/A	11.765,00 €
AQ-EI-2011	11.149,59 €	1.194,59 €	9.955,00 €
AQ-LS-2009	9.650,43 €	3.315,43 €	6.335,00 €
AQ-RC-2010	6.335,00 €	0,00 €	6.335,00 €
AQ-Consult-2013	44,40 €	44,40 €	0,00 €
<b>Total</b>	<b>1.994.453,44 €</b>	<b>1.856.893,44 €</b>	<b>137.560,00 €</b>



## 5.9 Secretaria-Geral do Ministério da Economia

A poupança apurada, para a Secretaria-Geral do Ministério da Economia (SGME), em aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro da eSPap, no período em análise, representou 1,33% do valor de poupanças obtidas, para as entidades centralizadoras, sendo que esta poupança resulta apenas da Poupança Processual, uma vez que de acordo com os dados reportados não houve Poupança Transaccional. A poupança apurada, ultrapassou os 509 mil euros, tal como apresentado no quadro.

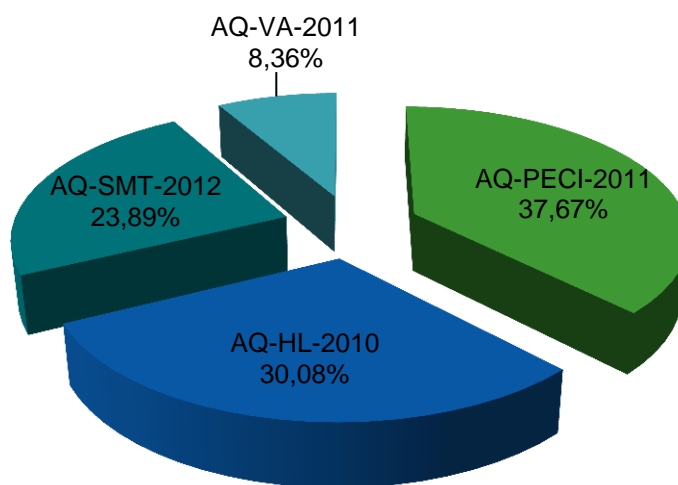
SGME	Poupança Global	Poupança Transaccional	Poupança Processual
AQ-HL-2010	248.102,06 €	222.762,06 €	25.340,00 €
AQ-PECI-2011	108.451,35 €	55.056,35 €	53.395,00 €
AQ-EI-2011	96.954,09 €	82.474,09 €	14.480,00 €
AQ-VA-2011	46.155,00 €	N/A	46.155,00 €
AQ-VS-2010	9.955,00 €	0,00 €	9.955,00 €
<b>Total</b>	<b>509.617,50 €</b>	<b>360.292,50 €</b>	<b>149.325,00 €</b>



### 5.10 Secretaria-Geral da Presidência do Conselho de Ministros

A poupança apurada, para a Secretaria-Geral da Presidência do Conselho de Ministros (SGPCM), em aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro da eSPap, no período em análise, representou 0,82% do valor de poupanças obtidas, para as entidades centralizadoras, num total superior a 314 mil euros, tal como apresentado no quadro, ordenado por Poupança Global.

SGPCM	Poupança Global	Poupança Transacional	Poupança Processual
AQ-PECI-2011	118.323,62 €	48.638,62 €	69.685,00 €
AQ-HL-2010	94.496,69 €	80.921,69 €	13.575,00 €
AQ-SMT-2012	75.034,94 €	66.889,94 €	8.145,00 €
AQ-VA-2011	26.245,00 €	N/A	26.245,00 €
<b>Total</b>	<b>314.100,25 €</b>	<b>196.450,25 €</b>	<b>117.650,00 €</b>



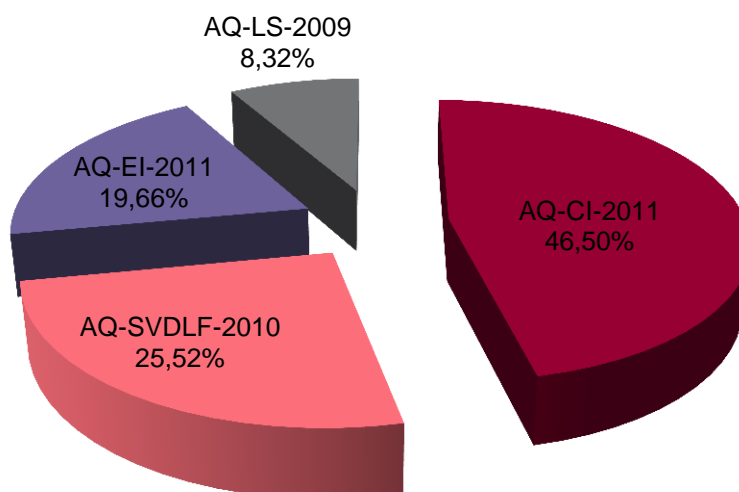
**Poupança Global**



### 5.11 Serviços Partilhados do Ministério da Saúde, E.P.E.

A poupança apurada, para os Serviços Partilhados do Ministério da Saúde, E.P.E. (SPMS, E.P.E.), em aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro da eSPap, no período em análise, representou 0,48% do valor de poupanças obtidas, para as entidades centralizadoras, num total superior a 182 mil euros, tal como apresentado no quadro, ordenado por Poupança Global.

SPMS, E.P.E.	Poupança Global	Poupança Transacional	Poupança Processual
AQ-CI-2011	84.719,00 €	81.099,00 €	3.620,00 €
AQ-SVDLF-2010	46.482,83 €	46.482,83 €	0,00 €
AQ-EI-2011	35.815,65 €	12.285,65 €	23.530,00 €
AQ-LS-2009	15.158,46 €	8.823,46 €	6.335,00 €
<b>Total</b>	<b>182.175,94 €</b>	<b>148.690,94 €</b>	<b>33.485,00 €</b>

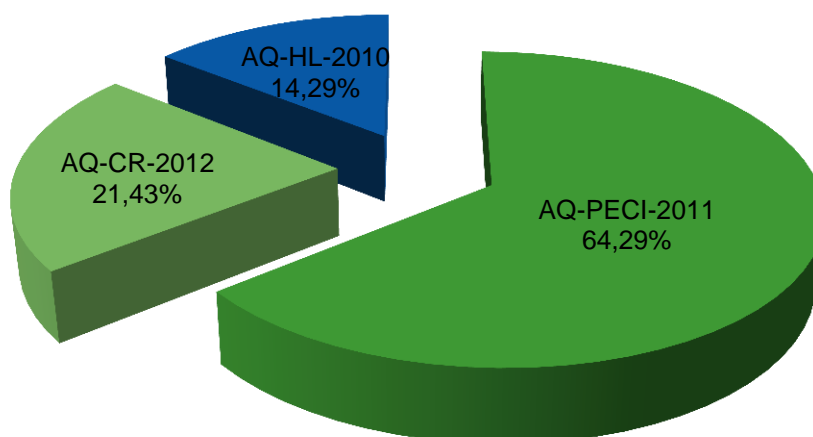


**Poupança Global**

### 5.12 Secretaria-Geral do Ministério dos Negócios Estrangeiros

A poupança apurada, para a Secretaria-Geral do Ministério dos Negócios Estrangeiros (SGMNE), em aquisições efetuadas ao abrigo dos acordos quadro da eSPap, no período em análise, representou 0,03% do valor de poupanças obtidas, para as entidades centralizadoras, sendo que esta poupança resulta apenas da Poupança Processual, uma vez que de acordo com os dados reportados, não houve Poupança Transaccional. A poupança apurada, ultrapassou os 12 mil euros, tal como apresentado no quadro.

SGMNE	Poupança Global	Poupança Transaccional	Poupança Processual
AQ-PECI-2011	8.145,00 €	0,00 €	8.145,00 €
AQ-CR-2012	2.715,00 €	0,00 €	2.715,00 €
AQ-HL-2010	1.810,00 €	0,00 €	1.810,00 €
<b>Total</b>	<b>12.670,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>12.670,00 €</b>



**Poupança Global**